

Από τη Lee Hecht Harrison

Προγράμματα Επαγγελματικής Μετάβασης σε απαιτητικές αγορές

Adecco

Από το 1974 η LHH είναι παγκοσμίως γνωστή για την ποιότητα, τις καινοτόμες ιδέες και την υλοποίηση σύνθετων έργων αναδιοργάνωσης σε παγκόσμια κλίμακα, συντελώντας στη διατήρηση της θετικής εικόνας της εταιρείας, της φήμης της ως «εργοδοτή επιλογής» και - το πιο σημαντικό - στη διατήρηση των ταλαντούχων συνεργατών της.

- Πώς μπορούμε να διαχειριστούμε μία αναδιοργάνωση διατηρώντας την καλή μας φήμη ως εργοδότη;
- Ποιες προκλήσεις πρόκειται να αντιμετωπίσουμε από τα διάφορα ενδιαφερόμενα μέρη κατά τη διάρκεια της αναδιοργάνωσης;
- Ποια αποτελέσματα θέλουμε να φέρουν τα προγράμματα επαγγελματικής μετάβασης;
- Ποια είναι η στρατηγική μας για την αποτελεσματική επικοινωνία της αλλαγής στα ενδιαφερόμενα μέρη;

Η LHH μπορεί να διαχειριστεί όλα τα παραπάνω ζητήματα με τη μέγιστη δυνατή αποτελεσματικότητα.

Τα προγράμματα Επαγγελματικής Μετάβασης και Στήριξης της Lee Hecht Harrison προσφέρουν τα εξής:

Τα προγράμματα προσαρμόζονται στις ανάγκες και στο ιεραρχικό επίπεδο των επηρεαζόμενων εργαζομένων καθώς και στην κουλτούρα και τις οικονομικές δυνατότητες της κάθε εταιρείας-πελάτη

Ομαλή και αποτελεσματική αναδιοργάνωση

Οι εργαζόμενοι κατά τη διάρκεια της επαγγελματικής τους μετάβασης καθοδηγούνται και εκπαιδεύονται σε αποτελεσματικές τεχνικές αναζήτησης εργασίας στη σημερινή ιδιαίτερως απαιτητική τοπική αγορά. Η υλοποίηση επιτυγχάνεται μέσω πολλαπλών προσεγγίσεων (ατομικές συνεδρίες, ομαδικές συναντήσεις δικτύωσης, διαδραστικά σεμινάρια, ηλεκτρονικά εργαλεία εκπαίδευσης και καθοδήγησης) από εξειδικευμένους συμβούλους, πιστοποιη-

μένους από τη LHH. Τα προγράμματα προσαρμόζονται στις ανάγκες και στο ιεραρχικό επίπεδο των επηρεαζόμενων εργαζομένων καθώς και στην κουλτούρα και τις οικονομικές δυνατότητες της κάθε εταιρείας-πελάτη. Είναι δομημένα με βάση συγκεκριμένα ορόσημα και ποσοτικά κριτήρια αξιολόγησης, αλλά είναι προσαρμόσιμα ανάλογα με την επαγγελματική πορεία του κάθε συμμετέχοντα, την ηλικία, τις μαθησιακές προτιμήσεις και τους επαγγελματικούς στόχους.

Εξειδικευμένα προγράμματα για υψηλόβαθμα στελέχη: Οι προκλήσεις που αντιμετωπίζουν τα υψηλόβαθμα στελέχη εμπειρικών ιδιαίτερες και χρήζουν μεγάλης προσοχής. Με τα προγράμματα της LHH προσφέρονται οι κατάλληλες λύσεις που εξασφαλίζουν την καλή φήμη της εταιρείας και ταυτόχρονα προσφέρουν στα στελέχη την υποστήριξη που χρειάζονται για να αναγνωρίσουν και να επιλέξουν τις αξιολογότερες επαγγελματικές οδούς.

Σχεδιασμός αποτελεσματικής επικοινωνίας της αλλαγής που προκύπτει από την αναδιοργάνωση. Μία κακή διαχείριση της αναδιοργάνωσης μπορεί να οδηγήσει σε απώλεια επιχειρηματικών ευκαιριών, μει-

ωση παραγωγικότητας, πτώση του ηθικού των εργαζομένων και πλήγμα της εταιρικής φήμης. Η LHH υποστηρίζει τις εταιρείες στο στρατηγικό σχεδιασμό της αναδιοργάνωσης και τη διαμόρφωση αποτελεσματικού επικοινωνιακού πλάνου. Μέσω των προγραμμάτων καθοδηγούνται τα διευθυντικά στελέχη στην αποτελεσματική επικοινωνία της αλλαγής στα εμπλεκόμενα μέρη, στην ανακοίνωση της απομάκρυνσης των επηρεαζόμενων από την αναδιοργάνωση εργαζομένων και την επιτυχή αντιμετώπιση των όποιων αντιδράσεων τόσο εργαζομένων όσο και σωματείων.

Διατήρηση παραγωγικότητας κατά τη διάρκεια της αλλαγής: Η αβεβαιότητα που ακολουθεί μία αναδιοργάνωση μπορεί να αποσυντονίσει τους εργαζομένους που παραμένουν στην εταιρεία εάν δεν έχουν την κατάλληλη υποστήριξη που θα τους καθοδηγήσει στη σωστή αντιμετώπιση της αλλαγής. Τα προγράμματα της LHH βοηθούν τις εταιρείες να χτίσουν οφέλη εμπιστοσύνης με τους εργαζομένους προσφέροντας και εμφυσώντας σε εργαζομένους και στελέχη τις δεξιότητες που απαιτούνται για να παραμένουν εστιασμένοι στον στόχο τους και παραγωγικοί.

ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΟΙ ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΑΕ

Σημαντική εμπειρία και καταξιωμένα στελέχη της αγοράς



Η ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ είναι μία εταιρεία παροχής εξειδικευμένων οικονομοτεχνικών υπηρεσιών, συμβουλών και λύσεων και δραστηριοποιείται σε δημόσιες μονάδες υγείας, Νομικά Πρόσωπα Δημοσίου Δικαίου, ΟΤΑ, εκπαιδευτικά ιδρύματα και λοιπά Νομικά Πρόσωπα Ιδιωτικού Δικαίου. Η εταιρεία διαθέτει πιστοποίηση συστήματος διαχείρισης ποιότητας σύμφωνα με το διεθνές πρότυπο EN ISO 9001:2008 και πιστοποίηση διαχείρισης ασφάλειας των πληροφοριών σύμφωνα με το εξαιρετικό απαιτητικό πρότυπο ISO 27001:2005.

Οι άδελφες επιστημονικές και επαγγελματικές δραστηριότητές της αφορούν: Παροχή υπηρεσιών λογιστικής υποστήριξης, υπηρεσίες συμβούλων μηχανογράφησης, εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, υποστήριξη έργων ΕΣΠΑ, υπηρεσίες outsourcing, management Νοσοκομείων, παραγωγή συμβουλευτικών προϊόντων, εκπαίδευση προσωπικού των φορέων του Δημοσίου στους οποίους δραστηριοποιείται η εταιρεία κ.λπ.

Η θέσπιση της λογιστικής τυποποίησης και του λογιστικού σχεδιασμού στον ευρύτερο δημόσιο τομέα της χώρας, τα τελευταία έτη, με την εφαρμογή των επιμέρους κλαδικών λογιστικών σχεδίων για τα ΝΠΔΔ, τους ΟΤΑ και τις ΔΜΥ, αποτέλεσε τομή και αποφασιστικό βήμα στη λογιστική και κοστολογική τους οργάνωση, καθώς και στον τρόπο λειτουργίας τους. Παράλληλα όμως ανέδειξε την αναγκαιότητα προσφυγής σε εξωτερικούς συμβούλους - συνεργάτες δεδομένου ότι υπάρχει μεγάλη έλλειψη εξειδικευμένων στελεχών στον δημόσιο τομέα, έτσι ώστε ο θεσμός της λογιστικής τυποποίησης να εφαρμοστεί με επιστημονικό και αξιόπιστο τρόπο.

Στα πλαίσια αυτά η συμβολή της εταιρείας στην εισαγωγή του θεσμού της λογιστικής τυποποίησης και του λογιστικού σχεδιασμού στις ΔΜΥ, τα ΝΠΔΔ και τους ΟΤΑ, ήταν καθοριστική. Τελευταία σημαντικά επιτεύγματα της εταιρείας είναι η επιτυχής ολοκλήρωση του έργου «Σχεδιασμός ενιαίου συστήματος κόστους - Κοστολόγησης των νοσοκομείων της 5ης ΥΠΕ Θεσσαλίας & Στερεάς

Ελλάδος», καθώς και η κατάρτιση χρηματοοικονομικών καταστάσεων (ισολογισμοί) σε είκοσι οκτώ (28) νοσοκομεία του ΕΥΥ για το έτος 2012. Όπως είναι γνωστό, σκοπός των χρηματοοικονομικών καταστάσεων είναι να παρέχουν πληροφορία για τη χρηματοοικονομική θέση και επίδοση των οργανισμών (ιδιωτικού και δημόσιου τομέα), σε όσους έχουν εύλογο ενδιαφέρον (π.χ. η Βουλή, οι αρμόδιες Αρχές, οι πολίτες, οι διεθνείς οργανισμοί, οι προμηθευτές κ.λπ.).

Την τρέχουσα περίοδο, η εταιρεία υλοποιεί έργα εγκατάστασης εφαρμογής της αναλυτικής λογιστικής στις ΔΜΥ της χώρας που είναι από τους επιδιωκόμενους στόχους και απόλυτης προτεραιότητας και σημασίας για το ΥΥΚΑ. Παράλληλα, υλοποιεί την εγκατάσταση πλήρους μηχανογραφημένου λογιστικού συστήματος, για τον λογιστικό εκσυγχρονισμό του ΕΚΑΒ. Ολοκλήρωσε επίσης, την καινοτόμο εφαρμογή «Inn-Balance» για την κάλυψη των διαδικασιών μνιαιάς οριστικοποίησης των οικονομικών συναλλαγών καθώς και των διαδικασιών μερι-

σμού του κόστους για τις ανάγκες λειτουργίας της αναλυτικής λογιστικής στις ΔΜΥ. Κυριότεροι πελάτες της είναι οι μεγαλύτερες δημόσιες μονάδες υγείας της χώρας όπως το ΚΑΤ, Ιπποκράτειο, Σιομανόγλειο, Τζάνειο, Θριάσιο, Νέας Ιωνίας, Μεταξά, Κρατικό Νίκαιας, Πανεπιστημιακό Ηρακλείου, κ.ά., λοιπά ΝΠΔΔ όπως το Πάντειο Πανεπιστήμιο, η Ελληνική Στατιστική Αρχή (ΕΛΣΤΑΤ) κ.ά. Η παροχή υπηρεσιών που προσφέρει η εταιρεία και η επίτευξη των στόχων της στηρίζονται στο ανθρώπινο δυναμικό της και για τον σκοπό αυτό επενδύει στην ένταξη νέων στελεχών με υψηλή επιστημονική κατάρτιση και σε συνεργάτες που είναι έμπειρα και καταξιωμένα στελέχη της αγοράς. Το προσωπικό της εταιρείας γνωρίζει τη λειτουργία όλων των μηχανογραφικών εφαρμογών των φορέων που δραστηριοποιείται η εταιρεία (π.χ. SAP, HAIKA AE, Siba Soft, Computer Solutions, Neuropublic, Computer Team, Free Future Soft, ORCO, Soft1 Health ERP κ.λπ.).

χειρήσεων για την αξιοποίηση των ευκαιριών χρηματοδότησης από προγράμματα κρατικών ενισχύσεων, ως εναλλακτική πηγή χρηματοδότησης επενδυτικών αναγκών και κεφαλαίου κίνησης.

- Στην εκπόνηση **σχεδίου μάρκετινγκ**, ακόμη και αν δεν μπορεί να χρηματοδοτηθεί εξ ολοκλήρου και άμεσα, καθώς οι επιχειρήσεις θα πρέπει να προετοιμαστούν για την αναστροφή της οικονομίας, όταν αυτή συμβεί.

Σε κάθε περίπτωση, η παροχή εξατομικευμένων συμβουλευτικών υπηρεσιών αποτελεί διαδικασία κατά την οποία συμμετέχουν εξίσου ο σύμβουλος και η επιχείρηση. Συνεπώς, ο ρόλος του συμβούλου θα πρέπει να είναι «ευθυγραμμισμένος» με τις απαιτήσεις και κυρίως τις προδοκίες της κάθε επιχείρησης, με σκοπό την επιτυχή υλοποίηση του έργου και την επίτευξη των προδιαγεγραμμένων στόχων. Ταυτόχρονα, στο πλαίσιο και της διευκόλυνσης της οργανωσιακής μάθησης, ο σύμβουλος μπορεί να αποτελέσει και «εκπαιδευτή» της επιχείρησης για την αντιμετώπιση μελλοντικών προβλημάτων, μεταφέροντας κάποιες από τις γνώσεις, τις δεξιότητες και τις εμπειρίες του στα στελέχη της επιχείρησης, προσδίδοντας προστιθέμενη αξία στις υπηρεσίες του και αναβαθμίζοντας περαιτέρω τον ρόλο του. Από την άλλη μεριά, οι επιχειρήσεις θα πρέπει να επιλέγουν τον κατάλληλο σύμβουλο βάσει της εμπειρίας, της εξειδίκευσης και των ακαδημαϊκών προσόντων, της επαγγελματικής του ακεραιότητας, της εξειδίκευσης, της κατανόησης των αναγκών τους και της σχέσης ποιότητας - τιμής στις παρεχόμενες υπηρεσίες.

Συνοψίζοντας, στο δύσκολο σημερινό οικονομικό περιβάλλον, ο σύμβουλος μπορεί να αποτελέσει κρίσιμο παράγοντα, όχι μόνο για τη βιωσιμότητα μιας επιχείρησης αλλά και για την αξιοποίηση των όποιων ευκαιριών παρουσιάζονται στην περίοδο της κρίσης, προετοιμάζοντας τις επιχειρήσεις για την πολυπόθητη ανάπτυξη. Η ανάπτυξη, όταν έρθει, δεν αναμένεται να είναι μία επανάληψη του παρελθόντος αλλά ένα εντελώς καινούργιο περιβάλλον, με νέες ευκαιρίες για τις επιχειρήσεις και συνεπώς με την ανάγκη επανασχεδιασμού της στρατηγικής τους και υποστήριξης της λειτουργίας τους.

Ο κ. **Βασίλης Στέμος** είναι manager της **ΣΤΟΧΑΣΙΣ Σύμβουλοι Επιχειρήσεων ΑΕ**

Από το Ελληνικό Βραβείο Επιχειρηματικότητας

Ευκαιρία χρηματοδότησης σε νέες εταιρείες

Σχεδόν ένας μήνας έμεινε μέχρι την 1η Μαρτίου, προκειμένου οι ενδιαφερόμενοι σε ολόκληρη τη χώρα να δηλώσουν συμμετοχή και να υποβάλουν ηλεκτρονικά, μέσω της ιστοσελίδας www.hellenicaward.com, τις επιχειρηματικές τους προτάσεις στο πλαίσιο του **Ελληνικού Βραβείου Επιχειρηματικότητας 2014**. Ένας έως πέντε επιχειρηματίες στην Ελλάδα θα έχει και εφέτος την ευκαιρία να λάβει ως έπαθλο χρηματοδότηση 700.000 ευρώ, καθώς επίσης και επιχειρηματική καθοδήγηση και υποστήριξη. Το 2013 αναδείχθηκαν τέσσερις νικητές και υλοποιούν τώρα με επιτυχία τα επιχειρηματικά τους σχέδια με τη συνεχή υποστήριξη του Ελληνικού Βραβείου Επιχειρηματικότητας.

Τον Νοέμβριο του 2013 το Ελληνικό Βραβείο Επιχειρηματικότητας ανακοίνωσε επίσημα την έναρξη της υποβολής αιτήσεων για το πρόγραμμα βράβευσης του 2014 και μέσα σε **διάστημα μόλις δύο (2) μηνών** έχουν υποβληθεί συνολικά **πάνω από 150 επιχειρηματικές ιδέες**, οι οποίες θα αξιολογηθούν από την κριτική επιτροπή του Βραβείου.

Το Ελληνικό Βραβείο Επιχειρηματικότητας αποτελεί έναν θεσμό που υποστηρίζεται από τον όμιλο **Libra**, για λογαριασμό της Ελληνικής Πρωτοβουλίας, και έχει ως στόχο την τόνωση του επιχειρηματικού πνεύματος και τη στήριξη των πλέον υποσχόμενων νέων επιχειρήσεων της Ελλάδας, ιδιαίτερα κατά την τρέχουσα περίοδο της κοινωνικοοικονομικής κρίσης. Ο συγκεκριμένος θεσμός απευθύνεται τόσο σε έμπειρους, όσο και σε νέους επιχειρηματίες στη Ελλάδα, των οποίων τα επιχειρηματικά σχέδια χαρακτηρίζονται από **καινοτομία, προοπτική δημιουργίας θέσεων εργασίας, χρηματοοικονομική πειθαρχία και βιωσιμότητα**.

Όπως κάθε χρόνο, έτσι και εφέτος, ένας έως πέντε νικητές θα βραβευτούν και θα λάβουν όλους τους απαραίτητους πόρους για μία επιτυχημένη και βιώσιμη υλοποίηση της νέας επιχειρηματικής τους ιδέας. Ειδικότερα, και πέραν της χρηματοδότησης, θα λάβουν δωρεάν υπηρεσίες υποστήριξης (λογιστική υποστήριξη, νομικές συμβουλές, υπηρεσίες επικοινωνίας και marketing, συμβουλές μηχανογράφησης), καθώς και συμβουλευτική καθοδήγηση από έναν πολύπειρο σύμβουλο επιχειρήσεων-μέντορα. Σε απόλυτη σύμφωνια με τον σκοπό για στήριξη και τόνωση της ελληνικής βιώσιμης επιχειρηματικότητας, το Ελληνικό Βραβείο Επιχειρηματικότητας αριθμεί έναν μεγάλο αριθμό στρατηγικών συνεργατών που στήριζαν αφιλοκερδώς τους νικητές του Βραβείου, στα πρώτα τους επιχειρηματικά βήματα, εξασφαλίζοντας τη βιώσιμη υλοποίηση των επιχειρηματικών σχεδίων τους. Ειδικότερα, ο όμιλος Libra έχει δεσμευθεί για πάνω από 5 εκατομμύρια ευρώ προς το Ελληνικό Βραβείο Επιχειρηματικότητας, που θα βοηθήσει τους Έλληνες επι-



HELLENIC
ENTREPRENEURSHIP
AWARD

χειρηματίες να επενδύσουν στον τόπο τους και να ωθήσουν την οικονομική ανάπτυξη της Ελλάδας.

Μεταξύ των άλλων υποστηρικτών του θεσμού είναι οι εξής εταιρείες:

- Η εταιρεία επενδύσεων και ανάπτυξης ακινήτων Jalouise Pty Ltd από την Αυστραλία, η οποία συμμετέχει με 500.000 δολάρια ΗΠΑ στο πρόγραμμα του Βραβείου.
- Η Τράπεζα Πειραιώς, που θα συμμετάσχει στη χρηματοδότηση των νικητών για τα επόμενα πέντε έτη.
- Το Δικηγορικό Γραφείο Λυκουρέζου, που παρέχει δωρεάν νομική υποστήριξη στους νικητές.
- Η εταιρεία Antidote Creative Studio, που παρέχει δωρεάν υποστήριξη branding

στους νικητές.

- Η εταιρεία People for Business, που προσφέρει δωρεάν υπηρεσίες ανθρωπίνων πόρων στους νικητές και
- Το δημιουργικό γραφείο S & Team, που παρέχει υποστήριξη branding & design.

Μοναδικός σκοπός του Ελληνικού Βραβείου Επιχειρηματικότητας είναι να δημιουργήσει ευκαιρίες, να παροτρύνει τη συμμετοχή και να εμπνεύσει τόσο έμπειρους επιχειρηματίες, όσο και νέους επιχειρηματίες που αναζητούν ουσιαστική υποστήριξη στο πρώτο επιχειρηματικό τους εγχείρημα. Οι **απίσεις συμμετοχής για το Ελληνικό Βραβείο Επιχειρηματικότητας 2014** θα γίνουν δεκτές **έως την 1η Μαρτίου**, μέσω της ιστοσελίδας του Βραβείου, στην ηλεκτρονική διεύθυνση www.hellenicaward.com. Τα ονόματα των φιναλίστ θα ανακοινωθούν δημοσίως τον Απρίλιο του 2014, ενώ οι νικητές θα αναδειχθούν και θα βραβευθούν τον Μάιο του 2014.

Η αξιόπιστη και ολοκληρωμένη λύση
Εφαρμογής του Π.Δ. 146/03 στις Δημόσιες Μονάδες Υγείας

Ανάπτυξη - Εγκατάσταση
των Κλαδικών Λογιστικών Σχεδίων
Π.Δ. 146/2003 & Π.Δ. 205/1998

Λογιστική Υποστήριξη
Δημοσίων Μονάδων Υγείας
& Ν.Π.Δ.Δ.

Εφαρμογή Διεθνών Προτύπων
Χρηματοοικονομικής Αναφοράς
(Δ.Π.Χ.Α.)

Εφαρμογή Αναλυτικής Λογιστικής

Υπηρεσίες Συμβούλων
Μηχανοργάνωσης

Εκπαίδευση - Κατάρτιση
Προσωπικού

ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ
ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΟΙ ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ Α.Ε.

Τζώρτζ 30-32, 106 82 Αθήνα
Τηλ.: 210 83 10 449, 83 10 479
FAX: 210 83 95 004

www.kainotom.gr e-mail: info@kainotom.gr